

各位輔導員：大家好！

今年地方特考與初等考試錄取人員已陸續至機關報到接受4個月的實務訓練（含由國家文官學院或委託訓練機關辦理之基礎訓練）。這段期間的訓練內容，對初任人員公務人格之型塑及業務處理能力之養成，具有決定性影響。因此，本會委託各職缺所在用人機關，用心遴選最優秀的人員擔任實務訓練期間的輔導員，協助國家培育公務新鮮人，期透過「做中學」的方式，使其漸進習得工作所需知識和技能，並養成正確工作態度；同時藉由長期且持續觀察，評量其是否擁有作為公務人員應具備之人格特質與服務態度。有了各位夥伴加入公務人力培訓的行列，相信定能為國家輔導、篩選出適格的公務人員。

每個順利完成考試錄取人員訓練的初任人員，其背後必定有位熱忱用心的輔導員加以協助。訓練期間，各位夥伴不僅是受訓人員的良師益友，提供學習、認同的楷模榜樣；也是輔導志工，本於助人的熱誠和關心同事的立場，協助新進同事適應工作與生活。此外，有感於人民所期待的是具有工作使命感、熱情、關懷及人文素養的優質文官團隊，讓我們一起努力將這些良好的DNA內化成為自身及這些職場新鮮人的工作風格與價值。

公務人員的工作，如果只是圖溫飽而已，可以說是個職業；就發展而言，也可以當成事業；但我們更希望，大家將公職，視為一生努力打拼的志業。若能培養受訓人員正向積極的公職服務態度及公務生涯觀念，相信他們必能成為貴機關不可或缺的得力助手，為貴機關施政創造更高的效能。因此，擔任輔導員是一份國家賦予的責任與榮譽！

公務新鮮人的手需要您的牽引，國家的未來及公務人力之良窳掌握在您的手上。本人再次感謝各位熱心參與本次實務訓練工作，也期許各位能成為優秀公務人員背後的推手。肅此 順頌
時祺

主任委員
蔡 璧 煌



敬啟

中華民國 104 年 5 月 11 日

璧煌用箋