**109年度精進人事業務建議獎勵得獎作品建議事項一覽表(機關內部管理作為)**

110.5.14

| **序號** | **建議事項摘要** |
| --- | --- |
| **編號：1****作品名稱：我國行政機關彈性工時變革之研究：新北市政府之經驗檢證** |
|  | 1. **由主管機關首長帶頭做起：**站在員工關懷的角度及相關作為，須要首長及主管人員的支持，在既有目標執行時導入個人特質，再透過團隊合作實現目標，為了推動良善用意的制度，可透過由上而下的宣導及辦理相關訓練。
 |
| **編號：5****作品名稱：高齡化公務人力趨勢下之健康職場具體方案:優化管理措施，讓員工安心工作** |
|  | 1. **設計友善職場的留才方案**
2. **暖心管理面:帶人要帶心，推動公部門「人才百老匯」方案**
3. **建置「師徒制媒合平台」:**招募「有意願擔任導師」的資深員工與「需要導師協助」的資淺員工，分別提供專業知能領域、公務職涯藍圖及能提供指導（學習）時間，透過該平台條件比對媒合適合彼此的人選，讓有需求的資淺員工獲得實質且有益的專業知識與技能，同時也讓願意分享的資深員工感受到受重用及被肯定，讓經驗傳承與擴散。
 |
|  | 1. **開辦「中高齡真人圖書館借閱平台」:**以中高齡夥伴為館藏圖書，員工有諮詢需求或想培育第二專長時，即能登入該平台預約想要閱讀的真人圖書，並得以「一對一:專人服務」或「多對一:揪團共學」的方式學習，達到「活躍老化」效益及「志願服務」初體驗。
 |
|  | 1. **柔性制度面:「客製化」中高齡員工友善職場方案**
2. 改善硬體設備，減緩身體不適及提升生產力:對於眼睛老化員工，將電腦螢幕汰換成尺寸較大且具備藍光護眼功能、增置檯燈，對於膝蓋退化員工，調整辦公樓層或增置地板防滑設備，對腰椎功能困惱員工，添購護脊座椅及護脊裝備，透過改善硬體設備來減緩中高齡員工身體不適並降低職業傷害，進一步提升績效與延長職涯年限。
 |
| **編號：6****作品名稱：公部門健康職場推動策略之研究:新北市政府之經驗啟示** |
|  | 1. **精實工作管理，使員工更無慮**：藉由宣導ECRS理念，提供員工反映工作流程問題的管道(如建置跨機關網路平台等)，改善行政效能；並利用APP改進公務機關的管理作業(如APP線上打卡、請假等)。

註：ECRS即Eliminate(剔除多餘)、Combine(合併重覆動作)、Rearrange(重組作業順序)及Simplify(簡化)，以尋求最佳實務流程提升工作效率。 |
|  | 1. **提高主管階層的管理能力，增進組織應變彈性：**針對主管人員辦理有關領導統御等主題的課程，要求完成一定的實體時數，並提供1對1的管理諮詢服務；另透過非正式管道請員工分享工作或適應狀況，以覺察員工問題。
 |
| **編號：11****作品名稱：工作健康化‧健康生活化—公部門健康職場之落實** |
|  | 1. **內部評價與外部認證雙軌併行：**國民健康署「健康職場認證」是獲得外界認同方式之一，目前公部門通過認證比率較低，可增加申請之誘因。
 |
| **編號：13****作品名稱：「鐵漢也柔情」~如何提高男性申請育嬰留職停薪意願** |
|  | 1. **提供社會資源協助：**針對爸爸提供親職教育、幼兒衛教諮詢及家務技巧等相關知識與實作教學；打造男性育兒友善空間，使育兒爸爸們在公共場所也能自在舒適享受親子時光。
 |
|  | 1. **健全回職復薪輔導措施：**為免於同仁在育嬰留職停薪後重回公務職場時諸多疑慮、猜測與不安，建議應健全其輔導及配套措施，並提前自育嬰留職停薪期間立即啟動，以更有效協助其職涯轉換的過程。
 |
|  | 1. **父職角色的宣導：**建議政府機關辦理教育訓練時，能將父職角色的親子教養主題納入機關年度教育訓練計畫，既可用不同觀點詮釋議題，也能誘發男性公務員對父職角色的覺察度。
 |
| **編號：15****作品名稱：育嬰究竟「男」不難?-桃園市國中小男性教職員育嬰留職停薪現況之研究** |
|  | **四、提供相關獎勵****（一）申請公托時給予加分：**男性申請育嬰留職停薪復職後，申請公托時，可給予加分優待，以達到鼓勵男性申請育嬰留職停薪之誘因。 |
|  | 1. **增加父子友善停車位：**臺灣目前多數公共設施對嬰幼兒不友善，停車位一位難求或缺乏完善的無障礙空間設施。
 |